

עיריית תל אביב - יפו  
פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
**פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31**  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

השתתפו :	ל. שפירא	יו"ר הישיבה
וה"ה :	ג. שרעבי דמאיו	מ. רייפ
א. אבנרי	ד. דיסטניק	נ. אלראי שניצר
א. בדראן	ה. רגולסקי	נ. וולוך
א. ברביבאי	ח. אריאלי	נ. לוברט
א. זבולון	ח. גורן	נ. עפרון
א. זמיר	ח. קראוס שמחוני	צ. ברנד פרנק
א. פורז	מ. להבי	ר. אלקבץ
ג. אבנר	מ. נורי	ר. חולדאי
<b>נעדרו:</b>	ד. לניאדו, י. צלנר	
<b>נכחו בישיבה:</b>	מנחם לייבה, מנכ"ל העירייה	
<b>וה"ה:</b>		
ע. סלמן, היועמ"ש, מ. גילצר, גזבר העירייה, א. שבתאי פרנק, מבקרת העירייה, ע. רודניצקי, מנהלת הרשות לדיור, ע. פרידלר, סגן גזבר ומנהל אגף תקציבים, ש. שביט, ראש מטה רה"ע, ש. זינגר, סגן ליועמ"ש סגן מנהל תחום, ח. פריד, מנהל תכנון כלכלי ובקרה, נ. לוי עמיאל, רכזת פרויקטים מיוחדים, א. כהן, מנהלת יחסי ציבור ותקשורת, ק. רומאנו, מרכזת תקשורת ויחסי ציבור		

הישיבה נפתחה בשעה : 19:07

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 2 -

**סדר הישיבה:**

**הצעת התקציב הרגיל והבלתי רגיל לשנת 2026**

\*\*\*\*\*

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 3 -

**מר שפירא-היו"ר:**

אנחנו עוברים עכשיו לישיבת המועצה מס' 31, לא מן המניין.  
היום עדיין ה-29 בדצמבר 2025.  
הצעת התקציב הרגיל והבלתי רגיל לשנת 2026.

**מר זבולון:**

לעשות נוכחות בישיבה?

**מר שפירא-היו"ר:**

כן. מהתחלה.

**מר צח:**

אין צורך.

**מר שפירא-היו"ר:**

השאלה היא האם זה אותם אנשים.  
עד שאנשי המחשוב מסדרים, אני קיבלתי הסתייגויות כרגע לתקציב רק משולה. האם יש עוד מישהו?

**מר אלקבץ:**

אני.

**גב' ברביבאי:**

אני.

**מר שפירא-היו"ר:**

זה בנפרד או ביחד?

**גב' ברביבאי:**

בנפרד.

**מר שפירא-היו"ר:**

רועי ואורנה.

עוד מישהו מחוץ מרועי ומאורנה?  
אני מזכיר לכם, את הסעיף התקציבי אתם צריכים להגיד כל פעם.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 4 -

אצלך זה הרבה ואני אעשה את זה מסודר בסוף.

**מר זבולון:**

איפה העותק שלנו?

**מר שפירא-היו"ר:**

איזה עותק?

**מר זבולון:**

מי שיש לו הסתייגויות צריך להביא לחברי הוועדה עותק.

**מר שפירא-היו"ר:**

לא. הוא אומר את זה עכשיו בעל פה. מאיפה הבאת את זה אלחנן? מה פתאום?  
כולם בבקשה נוכחות בישיבה.  
אנחנו פותחים את הישיבה.  
ונתחיל עם רועי, בבקשה.

**מר אלקבץ:**

ראשית אני רוצה להודות בהזדמנות זו לגזבר העירייה וכל אנשי המקצוע- על כל העשייה האדירה בשנה האחרונה, וגם בשנה הקרובה. זה לא מבוטל בעינינו, וגם כשיש לנו הסתייגויות – בסוף לוקחים כמה דברים. בכל מקרה, רק באמת AI יכול לנתח דברים כאלה, וזה מה שעשינו אגב.  
אני רוצה להגיד שלוש אמירות:  
האחת כללית, ודיברתי עם הגזבר על זה והוא קיבל את דעתי.  
בתחילת דברי ההסבר לתקציב מוזכרת המלחמה, "חרבות ברזל", המלחמה, אירועי המלחמה, אירועי המלחמה-זה חוזר כמה פעמים, סעיף 2 ו-3.  
HOWEVER, אין שום סעיף בתקציב הזה, לא של השנה הזאת ולא של השנה הקודמת, שאומר לנו מה היו הוצאות המלחמה באופן מרוכז. אני חושב שזה דבר שהוא חיוני.  
הסתכלתי ובדקתי, באמת עם AI, וראיתי שמשרד הפנים משפה ב-9 מליון, ויש כמה שיפויים, וגם דיברתי עם יד ימינך והיא אמרה שלי"עם כלביא" יש 60 ומשהו מליון שצריכים לקבל החזרים. אני חושב שנכון וראוי, כשכותבים בדף הראשון סעיף כללי-מה שנקרא, שיש השפעות המלחמה, ראוי שנדע, איך שהוא, בסעיף, מה היו ההוצאות ומה השיפוי הצפוי מהמשלה.  
הגזבר אמר לי – תפנה, אנחנו זה, אני אישית צריך לקבל אישור מהמנכ"ל, אישור מכל העולם כדי לכתוב מייל, כי זה דמוקרטיה, ובסוף אני אקבל תשובה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 5 -

ואני חושב שאנחנו צריכים לדעת בצורה מסודרת, תקופה של מלחמה, של שנתיים הוצאות דרמטיות, כן לא, מה יצא, מה השיפוי. ראוי שמבחינת השקיפות, הגם שאני סומך לגמרי שהדברים האלה קיימים, ואמרו לי גם שישנם. זו הערה ראשונה. היא הערה כללית אבל לדעתי היא חשובה.

**קריאה:**

אפשר לקבל אותם עכשיו?

**מר אלקבץ:**

אי אפשר עכשיו. לא נראה לי שאפשר. וגם ביקשתי שזה לא יהיה במייל, זה משהו כללי. הדבר הנוסף הוא לגבי מה שאמר ראש העיר לגבי הביטחון האישי וסל"ע. אני מפנה גם לעמודים הרלבנטיים, תסתכלו בספר דברי ההסבר עמוד 191 סעיף 727- אגף סל"ע לבטחון עירוני.

**מר שפירא- היו"ר:**

תגיד עוד פעם.

**מר אלקבץ:**

אני אומר: דברי ההסבר עמוד 191 סל"ע, זה שלושה עמודים, והסתכלתי גם על מה שהיה בשנה הקודמת.

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף?

**מר אלקבץ:**

זה 727.

אני רוצה לומר שאחרי שבדקתי, השוויתי לשנה קודמת ומצאתי שהנתונים הם כדלהלן. אני אומר את זה מתוך אמירה כללית-שהביטחון האישי הוא חשוב לנו ואנחנו חושבים שצריך להעצים אותו ולהגביר אותו באופן משמעותי. כשהסתכלתי על המספרים, אני מסכם: שנה שעברה- 2025, בתקציב הקודם בסה"כ 244 אנשים בסל"ע, זה מחולק למרחבים והנהלה- 32 ועוד 212, 244 סה"כ שנה שעברה. השנה, באותו סעיף בשנה הקרובה 29 פלוס 215, זה הנהלה וכל היתר- 244. כלומר, היקף כח האדם לא עלה באדם אחד בסל"ע. זה עובדות. ההיקף התקציבי אגב עלה ב-6%, וזה בסדר גמור. אני חושב שלאור מה שקורה, גם בשנה האחרונה ולאור דברים שמתרגשים עלינו, ודווקא מתוך הערכה לסל"ע, ובטח אם יהיה שינוי משפטי- חוקי שיתן עוד סמכויות, לא ניתן לצפות לתוצאה אחרת אם נישאר

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 6 -

באותה מצבת כח אדם. וכאיש צבא כל חיי אני אומר לכם שכוח-אדם באבטחה, הגנה וסיורים הוא הדבר הדרמטי ביותר שיש. ואני חושב שאנחנו לא התקדמנו בשום דבר, והדבר הזה לדעתי הוא פספוס.

**מר שפירא- היו"ר:**

אז מה ההסתייגות?

**מר אלקבץ:**

ההסתייגות היא שנאמר לנו כאן בדברי ראש העיר-ששיפרנו והתקדמנו, ועובדתית המצב הוא 1 ל-1, מספרית הוא אותו מספר מדויק של אנשים. לכן אני מסתייג מהאמירה שנתנה איזושהי תחושה ששיפרנו והעצמנו את המצב בסל"ע. אם אתם רוצים אני אקריא לכם את המספרים, הכל נמצא כאן. וגם בשנת 2025, סעיף 2, 727 בעמוד 203, אותו דבר. תסתכלו: עובדים בתקן עירוני ומשימה חולפת, אותו מספר.

**מר שפירא- היו"ר:**

רועי, אי אפשר להסתייג מאמירות, אפשר להסתייג ממספרים, תגיד מה אתה רוצה שהמספר וכמה אתה חושב שיהיה יותר נכון לתקן אותו או להפחית אותו.

**מר אלקבץ:**

אני אגיד דבר כזה. אם יש עלייה של 6% בתקציב, וזה 6 מליון וזה בסדר גמור, יש עלייה בתקציב. אני יכול להגיד את זה כנגד המספרים, היתה עלייה משנה שעברה-65,035 מליון ל-69 מליון, יש עלייה של 6.5%, אני מסתייג מזה שיש עלייה בתקציב ואין עלייה במצבת כוח האדם, לפחות באופן קורלטיבי. תעלו ב-6%. אני חושב שצריך הרבה יותר, אבל זה ההיגיון הפשוט.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אני מבקש להסביר משהו. אנחנו לא יכולים להגדיל את סל"ע, לקחת כסף ולהגדיל את סל"ע. החוק במדינת ישראל קבע אגרה מסוימת בגובה מסוים.

**מר אלקבץ:**

לרשויות שרוצות לקחת אותה, לא כולן.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אני מנסה להסביר עוד פעם, אם לא תפריע לי כולם יבינו, גם אתה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 7 -

החוק קבע אגרה שמותר לה לגבות, ממי לגבות וכמה לגבות, ובזה בלבד אנחנו יכולים להשתמש.

**מר אלקבץ:**

אני מכיר.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אנחנו לא יכולים,

**מר אלקבץ:**

לא מסכים.

ראש העיר, בסדר, יש לך מיליארדים, שים עוד כמה שאתה רוצה. מישהו מונע ממך?  
אותי זה לא משכנע.

אם היית רוצה ראש העיר, תאמין לי, כמו שאתה שם על טיילת ועל גינות ילדים לפני הבחירות, שמתם עשרות  
מליונים על גינות שאין בהן כלום, הרסתם אותם ובניתם מחדש כי ככה החלטת. אז אתה לא יכול לשים עוד  
20 מליון שח', או 50 מליון, או 100 מליון?  
בקיצור, מישהו שיאמין לך, אני לא.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אפשר להגיד מה שהוא רוצה.

**מר אלקבץ:**

גם לך אפשר להגיד מה שאתה רוצה.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

מתפקידי לספר לך,

**מר אלקבץ:**

ברור.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

את המובן. ואנחנו מנסים דרך אגב לפנות לשר הפנים-שיאשר לנו לקחת אגרה ולהכניס בשביל הדבר הזה  
יחד עם השלטון המקומי.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 8 -

**מר אלקבץ:**

ראש העיר, אני רוצה להגיד משהו. חלק מהרשויות לא לוקחות.

**מר שפירא-היו"ר:**

אדוני ראש העיר ברשותך, אנחנו נעשה את זה במסגרת,

**מר אלקבץ:**

אני רוצה להגיד רק משפט.

רק שתדעו חברי המועצה היקרים, לא כל הרשויות מממשות את היכולת שלהן לקחת היטל שמירה. לא כולן לוקחות. תל-אביב לוקחת וזה בסדר גמור, אבל זה אומר שישנן רשויות רבות בישראל שנוקטות באמצעי שמירה מכסף.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

לא, אין להן סלייע, אין להם סלייע. אתה לא יורד לעומק העניין.

**מר אלקבץ:**

אני יורד.

**מר שפירא-היו"ר:**

אז אתה נגד התקציב?

**מר אלקבץ:**

אני נגד התקציב. יש לי עוד הערה אחת שקשורה לתב"ר ולעזרה ובצרון.

**מר שפירא-היו"ר:**

סעיף?

**מר אלקבץ:**

אני לא נגד תקציב שמירה, לא אמרתי.

**מר שפירא-היו"ר:**

שאלתי אותך.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 9 -

**מר אלקבץ:**

לא אמרתי. אמרתי נגד התקציב.

**מר שפירא-היו"ר:**

אבל על ההסתייגות הזאת.

**מר אלקבץ:**

אז אני נגד. זה לא מספיק.

**מר שפירא-היו"ר:**

אבל עכשיו אנחנו בסעיף אחר. מהו?

**מר אלקבץ:**

מספר הסעיף: זה בתב"ר, אין פה סעיף ממש מסודר. זה עמוד י' בתב"ר.  
רבותי אני קורא, בעברית אני בסדר. תסתכלו עמוד י', וגם בעבודות מסוימות יש מספרים שמתחילים  
בספרות, זה בסדר גמור.  
סעיף י' תקציב הוצאות-ריכוז.  
יש כאן את פירוט כל החברות העירוניות.  
רשום, רשימה מס' 1 2026, למעלה.  
יש כאן משהו שהוא לא ברור לי. רשום כאן- חברות עירוניות- 268 מליון שח', ויש סעיף למטה-999 שרשום  
כאן- חברות אחרות. חברות עירוניות אחרות. זה כדי לא להגיד מה שהגיע למייל שלי- ש"עזרה ובצרון"  
מקבלת אפס שקל. זה מסמך שהגיע למייל שלי, קיבלתי את זה.  
אני רק שואל למה כשרושמים על 6 מליון שח', ובואו-זה כסף, חברות אחרות, למה יש צורך לרשום אמירה  
כללית כזאת שהיא סתומה, היא לא ברורה. ואני חושב שזה מתחבר למייל שאני קיבלתי, שבו ליד "עזרה  
ובצרון" רשום שקל. אז אני הייתי רוצה לדעת האם עזרה ובצרון מקבלת כסף.

**מר שפירא-היו"ר:**

מה ההסתייגות?

**מר אלקבץ:**

ההסתייגות היא בזה שבחברות אחרות אין פה פירוט.

**מר שפירא-היו"ר:**

ההסתייגות היא שאין פירוט.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 10 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

עזרה ובצרון,

**מר אלקבץ:**

האם זה קשור? מנחם אני שואל שאלה האם זה קשור, כן או לא, אני לא יודע.

**מר גילצר- גזבר העירייה:**

עזרה ובצרון זה בתב"רי החינוך.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

"עזרה ובצרון" מקבלת פרויקטים במאות מליונים.

**מר אלקבץ:**

בסדר גמור, זה לא תקציב.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

לעצמה אין לה תב"ר. יש לה תב"ר דרך החינוך.

**מר אלקבץ:**

בסדר גמור. אני חושב שהביטוי חברות אחרות בתל-אביב, כשאנחנו יודעים את מספרן, יודעים את שמותיהן, ואנחנו חלקנו דירקטורים בחברות האלה, נראה לי שהביטוי- חברות אחרות – על 6 מליון, זה לא איזה שומשום של 30 שח'. זה הרבה כסף ולדעתי זה צריך להיות מפורט, או בכלל לא. זו ההערה שלי. זהו, תודה.

**מר שפירא- היו"ר:**

אורנה בבקשה.

אני רק מבקש לא לענות. יש לנו אין סוף, ולעצור לענות לכל אחד- לא יהיה סדר כאן. אני מזכיר לכולם, זה רועי, אורנה ואחר כך שולה, רשימה אין סופית. סעיף?

**גב' ברביבאי:**

אני רוצה להתייחס בבקשה לשני סעיפים:

האחד בנושא מערכת החינוך, עמוד 271 עד 374 בדברי ההסבר.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 11 -

**מר שפירא-היו"ר:**

איזה סעיף זה בתקציב?

**גב' ברביבאי:**

שאלתי אותך אם דברי ההסבר מספיק ואמרת לי שכן.

**מר שפירא-היו"ר:**

לא. אנחנו צריכים להצביע על מה שאת אומרת.

**גב' ברביבאי:**

תעזרו לי משם למצוא את הסעיף.

מערכת החינוך, תקצוב תכנית החינוך. בדברי ההסבר זה מפורט מעמוד 271 עד 374.

**מר שפירא-היו"ר:**

אנחנו נקרא לזה פרק חינוך- עמוד 271.

**קריאה:**

פרק 8.1

**מר שפירא-היו"ר:**

פרק 8.1, חינוך.

**גב' ברביבאי:**

אני רוצה לדבר על מערכת החינוך בעיר תל-אביב, שלהבנתי היתה צריכה להוביל בארץ. בטח לנוכח הגודל שלנו והעובדה שאנחנו מייחסים לעצמנו יכולות גבוהות בתחומים שונים אין לי ספק שתחום החינוך צריך להוביל בעיר. ואנחנו עדים חדשות לבקרים להרבה מאוד בעיות בתחום החינוך. גם אם נבחין את זה נגיד בבולטות של תל-אביב בהשוואה לערים אחרות בגוש דן, אני לא משווה את זה אפילו לערי פריפריה, בתוך גוש דן אנחנו רואים שאנחנו לא מובילים את הטבלה. ואני גם מסתכלת על סוגיית הסייעות לצורך העניין, כשאנחנו מבינים שהורים קמים בבוקר ולא הולכים לעבוד. וזה נהיה נושא כמעט שכח ומקובל. ראיתי את המכתב של מנכ"ל העירייה למשרד החינוך, לשר החינוך, שאומר לו- זו אחריות שלך, תממש אותה בבקשה. אבל אני תוהה, אם אנחנו נמשיך לחכות לממשלת ישראל- שלא באה, היא לא כאן, כמו בהרבה מאוד תחומים אחרים, או שלעניין התקציב נתקצב. עכשיו אתה תגיד לי-את לא יודעת, את לא שולטת, את לא מכירה, אני לא יכול לשלם שכר לסייעות, אפשר לחסוך את זה, שולטת.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 12 -

**גב' נורי:**

ראית את היוזמה שלי?

**גב' ברביבאי:**

מכירה. ראיתי. ראיתי את היוזמה הברוכה שלך לנושא עובדים בעירייה שיעבדו, אני אגב אשמח פעם לשמוע, אם אני ראוויה לדעת את הפרטים- כמה התנדבו. אני לא אסחף אבל אולי בשקט יגלו לי כמה התנדבו לעשות את זה והאם הם נמצאו מתאימים, והאם זה נכון להכניס כל אדם לגנים, אבל עזבי. ראיתי שלפחות השתדלת לייצר איזושהי יוזמה, ואני בהחלט מברכת.

**גב' נורי:**

ראית את הפער בתקציב של הגיל הרך השנה לעומת שנה שעברה?

**גב' ברביבאי:**

ראיתי.

**גב' נורי:**

כמה תקנים אנחנו מוסיפים לשנה שעברה.

**גב' ברביבאי:**

ראיתי.

**גב' נורי:**

זה בדיוק עונה על השאלה שלך.

**גב' ברביבאי:**

אני לא חושבת שזה מספיק, אני חושבת שזה לא עונה על הצרכים של היקף האוכלוסיה שחיים פה בתל-אביב, ולהבנתי צריך להשקיע יותר, גם אם זה לא בשכר. בטיפוח הסייעות, בהכשרה שלהן, ביצירת עתודה להפעלה בשעות הבוקר המוקדמות וכו'.

**מר שפירא-היו"ר:**

אם לסכם,

את רוצה להגדיל את התקציב. את חושבת שהתקציב נמוך מידי.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 13 -

**גב' ברביבאי:**

אני חושבת שהתקציב, או שהוא נמוך או שהוא לא מחולק בסדרי עדיפויות נכונים.

**מר שפירא-היו"ר:**

אבל אני צריך לכתוב על מה את מסתייגת.

**גב' ברביבאי:**

אני עונה לך.

**מר שפירא-היו"ר:**

אני לא יודע או.

**גב' ברביבאי:**

אתה מספיק נבון כדי למצוא את הדרך לתאר את זה.

**מר שפירא-היו"ר:**

את אומרת שצריך להגדיל את התקציב?

**גב' ברביבאי:**

תשאל אותי- להגדיל, אני אגיד לך להגדיל, תגיד לי מאיפה את מורידה. מאחר שאין לי את כל התמונה בראש כמו שיש לך, אני אומרת לך-בין אם זה להגדיל ובין אם זה להסיט ממקור אחר, סוגית החינוך בעיר תל-אביב יפו חייבת לקבל מענה מתוך העירייה, משום שאם אנחנו נחכה לממשלה- היא לא תטפל בזה. זה סעיף אחד.

הסעיף השני הוא לגבי הארנונה.

**מר שפירא-היו"ר:**

איזה מספר?

**גב' ברביבאי:**

בדברי ההסבר זה מעמוד 20 עד 21, שמתייחס לעניין ההנחות.

**מר שפירא-היו"ר:**

אני רוצה שיאתרו לי את זה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 14 -

**מר פרידלר:**

זה 11 ארנונה.

**גב' ברביבאי:**

פרק 11, ארנונה.

אני רוצה להזכיר שלפני פברואר 2023, לפני מועד הבחירות, היתה הנחה בעיריית תל-אביב לחד הוריות, לקשישים, לעולים חדשים. ההנחה הזאת צומצמה. היא היתה 25% והיא צומצמה ל-12.5%. לי אין ספק שלקראת הבחירות הבאות ההנחה הזאת תחזור להיות מ-12.5%, 25%. למה? כי זאת הדרך. ואני תוהה למה אנחנו לא יכולים, כבר ב-2026, לבוא ולהגיד- אנחנו מתייחסים. בעיר הכי יקרה בארץ ובין היקרות בעולם, למה אנחנו מתעללים באוכלוסיות האלה- שההנחה בארנונה של 25% יכולה לתת להם פתרון. תודה רבה.

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה.

שחר הוא האחרון לפני שולה, כן?

**גב' להבי:**

אפשר לנאום או רק להשיג?

**מר שפירא- היו"ר:**

להסתייג, אבל אני לא שולט על מה שאתם אומרים לפני, כפי שאת שמה לב.

**מר לוי:**

סעיף 842 עמוד 145.

אני בטוח שכולנו ראינו איך פספסנו את חברת אינבידיה, שלא הקימה פה בתל-אביב. החברה שעברה לגליל.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אנחנו פספסנו את אינבידיה?

**מר לוי:**

אני חושב שפספסנו אותה, לא ראש העיר?

אני מאמין שאנחנו רואים פשוט צמיחה של חברות גדולות, וזה אחד הדוחות גם שקיבלנו, של חברות גדולות של ההי-טק, בעיקר בתחום ה-AI, ואני חושב שמאוד חשוב שנשמר או נגרום להם להגיע לתל-אביב.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 15 -

אני מברך על כך שיש תכנית אסטרטגית להי-טק השנה לנושא הזה. אני חושב, עם זאת, שראוי, בטח כדי להילחם בערים אחרות, אפילו כמו עיריית חיפה, שנשקיע בזה יותר.

**מר זמיר:**

אנחנו לא נלחמים בערים אחרות, אנחנו אוהבים ערים אחרות.

**מר לוי:**

בסדר. אני רוצה לשמור אותם אצלנו.  
אני הייתי שמח אם התקציב הזה יוגדל.

**מר שפירא-היו"ר:**

ההסתייגות היא- סעיף 842 להגדיל.  
עכשיו שולה  
את מכירה את הנוהל הארוך שלנו. אני אתחיל ואת תמשיכי אותי.  
סעיף תקציבי 84232.

**גב' קשת:**

רגע, יש לי עוד הקדמה פה.  
סקר ידיעות אחרונות מיום שישי האחרון מראה כי 73% מהציבור בישראל מדווח שהמשכורת שלה-שלו בקושי מספיקה בשביל לחיות ברמת החיים הנאותה, ופחות ממחצית הישראלים והישראליות מצליחים להשקיע בחסכונות לטווח ארוך.  
אך עיריית תל-אביב יפו, העירייה העשירה בישראל, ממשיכה להיות חלק מהבעיה ולא מהפתרון.

**מר שפירא-היו"ר:**

שולה שנייה.  
הסתייגות לתקציב זה 10 דקות לכל דובר, ואחר כך אפשר להעביר גם בסיעה.

**גב' קשת:**

כמה זמן נותר לי?

**מר שפירא-היו"ר:**

נתנו לך 5 ועכשיו אני מגדיל ל-10. מהתחלה. הרווחת את שתי הדקות שדיברת.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 16 -

**גב' קשת:**

רק דוגמא אחת אני אתן :

בדברי ההסבר לתקציב מנסים להאדיר את התוספת התקציבית, אך המציאות היא שהעירייה צופה שההוצאה בפועל של תקציב 2025 תהיה 8.4 מיליארד שח' בעוד תקציב 2026 יעמוד על 8 מיליארד. דברי ההסבר לא מסבירים מדוע קוצצו לפחות 400 מליון שח'. העירייה ממשיכה להכביד את התשלומים על התושבות והתושבים. תוך שנתיים הכנסות העירייה מהיטל שמירה גדלו ב-20% וההכנסות מארנונה כללית גדלו ב-0.5 מיליארד שח'. התקציב, גם התקציב הבלתי רגיל מראה על סדרי עדיפויות לקויים. נווה שאנן ומרחב התחנה המרכזית, שסובלים מפשיעה, סמים, זנות ונשים שורדות זנות שנמצאות שם. תושבות, תושבים, עוברי אורח, מקבלים איומים מעבריינים ברחוב וכו'. במקום להשקיע בפתרונות מידיים לשכונות ובמתן פתרונות לקידום שיויון בעיר העירייה בחרה להשקיע 5.7 מליון שח' בלבד לעבודות לשיפור המרחב הציבורי סביב התחנה, ובו זמנית בחרה להשקיע 126 מליון שח', סה"כ 300 מליון בתוספת התב"ר משנה שעברה, למתחם התרבות הג'נטריפיקטורי של להקת המחול בת-שבע, במקום להשקיע בפתרונות לתושבות ולתושבים בשכונות רבות בדרום העיר- שעומדים בפני פינויים כפויים. אני רוצה לעבור לסעיפי ההוצאה בתקציב הרגיל.

1. קיצוץ של 1.4 מליון שח' מתקציב מקלטים למניעת אלימות- שנועד למסגרות ותכניות טיפוליות. סעיף תקציבי 84232.

**מר שפירא- היו"ר:**

עכשיו התחלנו. אני אקריא ואת תגידי את ההסתייגות שלך.  
סעיף תקציבי 84232/784/8- להלן זה יהיה 1.

**גב' קשת:**

שזה קיצוץ של 1.4 מליון שח' מתקציב מקלטים למניעת אלימות, שנועד למסגרות ותכניות טיפוליות.

**מר שפירא- היו"ר:**

מה ההסתייגות?

**גב' קשת:**

על הקיצוץ.

**מר שפירא- היו"ר:**

נרשם.

סעיף 84731/854/8- זה יהיה 2.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 17 -

אני רוצה להסביר שולה. אנחנו מוגבלים במה שאנחנו יכולים לכתוב, ולכן אנחנו פשוט נכתוב 1, 2, 3 ונדע שזה מתייחס לסעיף הזה.

**גב' קשת:**

סעיף 2 זה הסתייגות מקיצוץ של 900,000 שח' מתקציב שיקום דרות-דרי רחוב שנועד לשיקום, ליווי ומניעה.

**מר שפירא-היו"ר:**

סעיף תקציבי 84740/811/7- הוא יהיה מעכשיו מס' 3.

**גב' קשת:**

הסתייגות מקיצוץ של 1.3 מליון שח' מתמיכות לטיפול בפעוטות חסרי מעמד. ההוצאה התקציבית נותרה על סך 5 מליון שח' למרות שבשנת 2024 ההוצאה בפועל עמדה על 6.3 מליון שח'.

**מר שפירא-היו"ר:**

סעיף תקציבי: 82493/851/5- להלן 4, מעכשיו.

**גב' קשת:**

הסתייגות קיצוץ של 1.5 מליון שח' מהפעלת מרכזי קהילתי ערבי-יהודי. ההוצאה בפועל בשנת 2024 עמדה על 4 מליון שח', התקציב הנוכחי מקצץ 1.5 מליון שח' ביחס להוצאה בפועל.

**מר שפירא-היו"ר:**

עכשיו אני חובר כמה סעיפים תקציביים ביחד.

אחד מהם זה 83223/110.

השני זה 83222/110

והשלישי זה 83221/110

זה יהיה להלן 5.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא לגבי תחנות לבריאות המשפחה.

התקציב מצביע על פערים משמעותיים בהקצאת משאבים בין חלקי העיר. בעוד שבתחנות לבריאות המשפחה במחוזות הצפון והמרכז אושרה תוספת של 2.5 מליון שח' לשכר וכן תוספת של 18 תקנים, התחנות בדרום העיר ובמזרח העיר קיבלו תוספת שולית בלבד, של 100,000 שח' כל אחת, ללא תוספת תקנים כלל. זאת אף שבדרום ומזרח פועלות יחד 8 תחנות לבריאות המשפחה, לעומת 9 תחנות בלבד בצפון ובמרכז. בסה"כ היקף

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 18 -

המימון לתחנות בצפון ובמרכז עומד על 11.6 מליון שח' לעומת 3.3 מליון שח' בדרום ו-4 מליון ש' במזרח העיר.

**מר שפירא- היו"ר:**

הסעיף הבא: 84740/852/7, הוא מעכשיו יהיה סעיף מס' 6.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא קיצוץ של 300,00 שח' מתקציב מרכז יום לקורבנות עינויים.

**מר שפירא- היו"ר:**

הסעיף הבא זה 82143/853/1- הוא יהיה עכשיו סעיף מס' 7.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא בנושא "תכנית שכונה כעיר", שכונות התקווה, עזרא והארגזים, קיצוץ של מליון שח' מתקציב התכנית לצמצום פערים, קידום שיוויון הזדמנויות ושיפור איכות החיים במזרח תל-אביב יפו.

**מר לוי:**

מה זה? פיליבסטר? אני לא מבין.

**מר שפירא- היו"ר:**

לא. זה הסתייגות. למה פיליבסטר? ממש לא.

סעיף 61314/851/1 להלן סעיף מס' 8.

**גב' קשת:**

ההסתייגות בעניין קיצוץ של 300,000 שח' בתכנית המתוקצבת מטעם המשנה למנכ"ל ומנהל חטיבת התפעול למניעת אלימות ולמאבק בסמים.

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף הבא וגם כאן אני מחבר שני סעיפים:

סעיף 81212/110/8 ובנוסף את סעיף 81220/110/4, להלן סעיף מספר 9 ביחד.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 19 -

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא בנושא גני ילדים. בתחום גני הילדים נרשם קיצוץ משמעותי. ביחידה לגני ילדים במטה החינוך לגיל הרך קוצצו שני תקנים וכן 300,000 שח' מתקציב היחידה. בנוסף העירייה קיצצה כ-20 תקנים של גננות, ובמקביל חלה ירידה של כ-6 מליון שח' בתקציב השכר.

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף תקציבי 81213/786/6, להלן סעיף 10 מעכשיו.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא בעניין קיצוץ של 200,000 שח' בתקציב המשפחתונים לנשים עובדות.

**מר שפירא- היו"ר:**

הסעיף הבא זה 81431/110/2 להלן סעיף 11.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא בנושא קיצוץ של 900,000 שח' בתקציב השכר של השירות הפסיכולוגי-חינוכי לבתי ספר.

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף 61314/790/5- להלן סעיף 12.

**גב' קשת:**

ההסתייגות בעניין עתודת חטיבת התפעול, סעיף שכלל לא נוצל בשנת 2024, קיבל הגדלה של מליון שח' מתקציב 25 ועומד על 5.5 מליון שח'. העתודה תשמש להעברות תקציב לפי סדר עדיפויות שייקבע על ידי משנה למנכ"ל ומנהל חטיבת התפעול. יש להשקיע אותה בקידום רווחה ושיוויון בקרב תושבי העיר.

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה.

הסעיף הבא זה 99920/792/9 – להלן סעיף 13.

**גב' קשת:**

ההסתייגות- בעניין עתודה על סך 71.3 מליון שח' הנמצאת תחת סעיף "תשלומים בלתי רגילים". לפי דברי ההסבר העתודה מיועדת להקצאה באמצעות העברות תקציב על פי סדרי עדיפויות לנושאים שלא מצאו ביטוי בתקציב המקורי, וכן לנושאים המופיעים בתכנית העבודה ואשר יש צורך לעדכןם במהלך השנה. יש להשקיע אותה בנושאים שכן קיבלו ביטוי בתקציב המקורי, כמו קיצוץ מספר התקנים של גננות.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 20 -

**מר שפירא-היו"ר:**

סעיף הבא זה 31110/428/1 להלן סעיף 14.

**גב' קשת:**

ההסתייגות בעניין גידול של 500,000 שח' בסעיף השתתפות בתי ספר בנושאים שונים. מדובר בהכנסה הצפויה מתשלומי הורים עבור תחזוקת מצלמות אבטחה לאחר תום תקופת האחריות.

**מר שפירא-היו"ר:**

סעיף 31220/413/7- להלן סעיף 15.

**גב' קשת:**

ההסתייגות בנושא תשלומי רשות נוספים- גני ילדים, סעיף חדש בתקציב בהיקף של 3.7 מליון שח', שלא הופיע בתקציבים קודמים. הסעיף מתייחס לתשלומי הורים בגני ילדים עבור אירועי סל תרבות, טיולים ופעילויות נוספות.

**מר שפירא-היו"ר:**

סעיף 34300/450/4 להלן 16.

**גב' קשת:**

ההסתייגות בנוגע להשתתפות הורים בשירותי רווחה לילדים- תוספת של כ-800,000 שח' בסעיף השתתפות הורים בשירותי רווחה לילדים במסגרות מיוחדות.

**מר שפירא-היו"ר:**

גם בבא אני מחבר שני סעיפים:

933/2 ו-933/7- להלן 17.

**גב' קשת:**

ההסתייגות- דרישה לביטול התב"ר בסך 50 מליון שח' לצורך קידום ומימוש פינניים, הפקעות ורכישות של קרקעות ונכסים מבעלי זכויות או פולשים, לטובת השימושים המוגדרים בתב"ע. וביטול לתב"ר בסך 5 מליון שח' למניעה וטיפול בפלישות. סעיפים אלה מנרמלים מדיניות של פינניים כפויים והפקעות של נכסים של תושבות ותושבים- לטובת מימוש אינטרסים נדליניים של בעלי הון.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 21 -

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף 741/360, להלן 18.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא לגבי הוספה משמעותית לתב"ר בסך 5.7 מליון שח', לעבודות לשיפור המרחב הציבורי באזור התחנה המרכזית. מדובר בעלייה לעומת תב"ר קודם שאושר בסך 600,000 שח', אך לנוכח מצבו הקשה של האיזור-היקף ההשקעה הוא עדיין,

**מר שפירא- היו"ר:**

נמוך מידי.

**גב' קשת:**

נמוך ולא נותן מענה, זה לעג לרש.

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף 742/355 להלן סעיף 19.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא לגבי סעיף –"החלפה ושיקום מדרכות" בהיקף של 8.5 מליון שח', מפרט את המדרכות שצריכות לעבור שיקום. מתוך הרשימה, רק מדרכה אחת נמצאת בדרום העיר, רחוב אגלינגר. יש להוסיף רחובות נוספים בדרום העיר ובמזרח העיר- הסובלים מטיפול לקוי.

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף 742/354- להלן סעיף 20.

**גב' קשת:**

ההסתייגות בנושא קרצוף כבישים, תב"ר בסך 8 מליון שח' לקרצוף כבישים, הכולל פירוט של הכבישים בהם תתבצע העבודה. אף אחד מהכבישים המצוינים אינו נמצא בדרום או במזרח העיר. דרישה להוספת פירוט ביחס לכבישים בדרום ומזרח העיר.

**מר שפירא- היו"ר:**

הסעיף הבא זה שני סעיפים מאוחדים :

סעיף 743/260 ו-743/261, להלן יהיו סעיף 21 :

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 22 -

**גב' קשת:**

ההסתייגות בנוגע להוספת פירוט גיאוגרפי תוך דגש במתן מענה לדרום העיר לתב"ר בנושא החלפת עמודי תאורה בסך 9 מליון שח', ותב"ר נוסף בסך 5 מליון שח' לשיפור תאורה.

**מר שפירא-היו"ר:**

הסעיף הבא זה 842/12 - להלן סעיף 22.  
הגענו לזה. הגענו.

**גב' קשת:**

ההסתייגות היא בדרישה לביטול תב"ר במתחם בת שבע בנווה שאנן. מדובר בתב"ר נוסף. שחר, זה עוד 126 מליון שח' מכספי הציבור, ללהקת המחול. זה מה שאני צפיתי מראש ואמרתי לכם אז, לפני שנה. ה-200 מליון שח' זה לא הסוף, הם ידרשו עוד ועוד תקציבים. למי? לבת שבע. מדובר בתב"ר נוסף בסך 126 מליון שח' כתוספת לתב"ר שאושר בשנה שעברה בסך 184 מליון שח', עבור מתחם הג'נטריפיקציה התרבותית של בת-שבע. באזור התחנה המרכזית הישנה, בצפון שכונת נווה שאנן. זאת שערורייה! זה הון תועפות מכספי הציבור, נותנים מתנה לעמותה שקוראים לה בת-שבע.

**מר שפירא-היו"ר:**

אמיר בדראן נתן לשולה את 10 הדקות שלו. תוסיפו עוד 10 דקות.

**מר לדיאנסקי:**

המבנה הוא ברשותנו אבל?

**קריאה:**

כן.

**גב' קשת:**

לא.

**קריאה:**

כן.

**מר לייבה-מנכ"ל העירייה:**

אנחנו הבעלים.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 23 -

**מר לדיאנסקי:**

אנחנו הבעלים של המבנה, נכון?

**גב' קשת:**

מה זה משנה, אתה נותן להם את זה.

**מר לדיאנסקי:**

את יכולה .....

**גב' קשת:**

אתה לא יכול להוציא, אתה חתום אתם על הסכם.

**מר שפירא-היו"ר:**

שולה, אני לקחתי 10 דקות של אמיר בדראן לתת לך.  
סעיף 741/370- להלן סעיף 23.

**גב' קשת:**

הסתיוגות: דרישה לביטול תב"ר בסך 10 מליון שח' כתוספת לתב"ר קיים בסך 5 מליון שח', לצורך הקמת פארק בין מגדלי היוקרה החדשים בכיכר המדינה. העירייה אפשרה ליזמים לבנות מגדלי ענק על שטח שהיה בעבר שטח ירוק פתוח, וכעת גם משתתפת במימון הפארק. אף שהקבלן נושא בכ-65% מעלות הפארק מדובר בפרקטיקה בעייתית, שבמסגרתה העירייה גם מאשרת בנייה רוויה במיוחד וגם משתתפת במימון תשתיות ציבוריות שנלוות אליה, ככל הנראה כחלק מעסקת תוספות בנייה.  
לסיום אני רוצה לומר, אלה רק דוגמאות מתקציב בעייתי מאוד לקראת 2026, שבו הציבור משלם מכספו מצד אחד לטובת יזמים פרטיים, ומצד שני לא מקבל בכלל מענה. לוקחים מעניים ונותנים לעשירים. לא לאשר. לדרוש שינוי. שינוי.

**מר שפירא-היו"ר:**

שולה, כל הכבוד על העבודה המאומצת והמסודרת.  
ערן, מענים.

**מר שרעבי:**

יש לי הסתייגות למשהו ששולה אמרה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 24 -

**מר שפירא-היו"ר:**

לאיזה סעיף?

**מר שרעבי:**

אני רוצה להסתייג על כל הסעיפים ששולה הסתייגה. אני יכול?

**מר שפירא-היו"ר:**

לא.

**מר שרעבי:**

למה?

**מר שפירא-היו"ר:**

כי יש הסתייגות, ואז תצביע בעד או נגד.  
אתה תוכל להצביע עליהם.

**מר שרעבי:**

אני רציתי להגיד באמת רק שני משפטים, זה מאוד חשוב לי, מאוד חשוב לי.  
שולה, שולה תראי. את עמדת פה עכשיו במשך טורח ציבור של 30 דקות ודיברת על קיצוצים. מחצית מדברית  
דיברו על קיצוצים בדרומה של העיר. לא הסתכלת על תוספות, הסתכלת רק על קיצוצים.

**גב' קשת:**

הסתכלתי. בת שבע זה תוספת.

**מר שרעבי:**

מדברית אנחנו מבינים שלא מקרצפים בדרום העיר, ולא משקיעים בדרום העיר שום דבר, כלום. אז אני בא  
ואומר לך, צא ולמד. צא ולמד. תשבי עם ספר התקציב באמת ותראי מהן ההשקעות.

**גב' קשת:**

בוא אני אעשה לך סיור בדרום העיר.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 25 -

**מר שרעבי:**

אל תיקחי אותי לסיור. את אל תיקחי אותי לסיור. אני מזמין אותך עוד פעם לסיור, לא רק בחלקת האלוהים הקטנה שבה את נמצאת אלא בכל דרומה של העיר, כדי להסביר לך. טוב מראה עיניים- לבוא ולהראות לך את ההשקעה של הרשות המקומית תל-אביב יפו בדרומה של העיר תל-אביב יפו. זה פשוט לעמוד ולגחך על מה שאת עומדת כאן ואומרת. על סמטה אחת שאולי לא קרצפו?! זה פשוט בושה, תסלחי לי.

**מר שפירא- היו"ר:**

ערן, אנחנו נתחיל לפי הסדר.

**מר אלקבץ:**

ליאור, בנושא של היטל שמירה אני יכול להגיד משפט אחד?

**מר שפירא- היו"ר:**

לא.

**מר אלקבץ:**

אני רק אומר שבדקתי ויש אפשרות לעירייה להוסיף להיטל השמירה שאותו היא התחייבה ליחד לסל"ע או לפיקוח.....

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף 722 – סל"ע.

**מר פרידלר:**

לגבי סל"ע, התקציב של סל"ע גדל מ-80 מליון ל-90 מליון ב-2026 ויש גידול גם של 20 משרות בתקציב אם תרצה נראה לך.

**מר אלקבץ:**

זה לא מה,

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף הוראות הריכוז :

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 26 -

**מר פרידלר:**

בדברי ההסבר אתה רואה את תקציב 2026. אתה לא רואה השוואה ל-2025.

**מר שפירא-היו"ר:**

חברים, אנחנו עוברים להצבעות.  
מי שבעד ההסתייגות של חבר המועצה רועי אלקבץ יצביע בעד, מי שנגד יצביע נגד.

**גב' להבי:**

מה עם נוכחות?

**מר שפירא-היו"ר:**

יש כבר. עשינו.  
אני פותח את ההצבעה. נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
נא לסיים את ההצבעה.  
22 נגד, 6 בעד ההסתייגות לא עברה

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 22 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא-היו"ר:**

עכשיו אנחנו עוברים להסתייגות השנייה- הוראת הריכוז- 999, תקציב מיוחד.

**מר פרידלר:**

אתה התייחסת לעזרה ובצרון שלא מופיעה, ושיש סעיף כללי של חברות,

**מר שפירא-היו"ר:**

**ריכוז חברות.**

**מר פרידלר:**

עזרה ובצרון עושה עבודות, בעיקר עבור מינהל החינוך, ולכן עיקר התב"רים שמבוצעים באמצעות עזרה  
ובצרון נמצאים בתוך התב"ר של מינהל החינוך. נותרו מספר חברות קטנות, אז ב-6 מליון מתוך 2 מיליארד  
שח' שמנו אותן בקיבוץ של חברות.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 27 -

אין לי מעבר לזה מה להגיד.

**מר שפירא-היו"ר:**

תודה רבה.

אנחנו עוברים להצבעה.

מי שבעד ההסתייגות של חבר המועצה רועי אלקבץ – יצביע בעד.

לפתוח את ההצבעה.

אנחנו מצביעים לעניין ההסתייגות השנייה.

לסיים את ההצבעה.

6 הצביעו בעד ההסתייגות, 23 הצביעו נגד. אין נמנעים.

ההסתייגות לא התקבלה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 23 חברי מועצה**

**נמנעים-אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא-היו"ר:**

אנחנו עוברים עכשיו להסתייגות של אורנה, פרק 8.1- חינוך, להגדיל או להסיט.

**מר אלקבץ:**

אני דיברתי על סעיף כללי- מלחמת "חרבות ברזל". תתייחסו לזה.

**מר פרידלר:**

לגבי תקציב מינהל החינוך- זה מה שיש.

**קריאה:**

שאלתי למה.

**מר שפירא-היו"ר:**

זה לא דיון. אתה עכשיו עונה על ההסתייגות של אורנה לעניין פרק 8.1- חינוך, או להגדיל או להסיט.

**מר פרידלר:**

תקציב 8.1 של חינוך, מה שמופיע בספר זה בסיס תקציב.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 28 -

אני מניח שבמהלך שנה יבואו לאישורכם הגדלות כאלה ואחרות, ואני מקווה שתאשרו מה שיבוא.

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אני רוצה רגע להגיד מילה אורנה, שנבין.  
הנחיית ראש העיר היא שלא ייסגר גן בגלל שתומכת חינוך לא נמצאת. זו היתה הנחיה כללית. התוצאה של ההנחיה הזאת זה שאנחנו קודם כל הוספנו 100 תקנים מעבר למשרד החינוך, וזה המון. ואנחנו לא נהסס להוסיף עוד תקנים. זה דבר אחד.  
דבר שני: גם ביוזמת מאיה נורי אנחנו הגענו להסכמות לגבי השימוש בכוח האדם של הצהרון גם בבוקר, ואנחנו נשלם את השכר שהם מקבלים, שהוא הרבה יותר מאשר השכר של תומכת חינוך, לאותן עובדות צהרון שיסכימו ללוות בדבר הזה, ויש רבות שמסכימות.  
מעבר לזה, אנחנו יצרנו חברות כוח אדם, כולל לשלם להם סכום מאוד גבוה, כדי להשיג, אגב הרבה מאוד סטודנטיות ועובדות אחרות, כדי לחפות על העניין. ועוד הרבה מאוד רעיונות. זאת אומרת, אנחנו כאן מבחינת תקציב, חלק מהדבר הזה אינו מופיע בתקציב העירייה כיוון שספר התקציב נסגר כבר קודם, אבל הוא יופיע כבר בוועדת הכספים הראשונה של ינואר אתם תראו תוספות רבות מאוד.  
כלומר, אנחנו בעניין לא נחסוך שום מאמץ כספי כדי לעשות את העניין הזה, ועוד.  
רק לדוגמא, היום, סתם היום, הוחלפו 17 גנות שלא הגיעו לעבודה היום, על ידי תומכות חינוך שלנו, כי 17 גנים היו נסגרים אילמלא עשינו את זה. היום, 17 גנים היו צריכים להיסגר. זאת אומרת, בעניין הזה אנחנו לא רואים בעיניים. אין מגבלות כספיות, אין שום מגבלות, מבחינתנו זה דבר שהוא לא NICE TO HAVE אלא דבר שהוא מבחינתנו בסיס שממנו אסור לסטות.

**מר שפירא - היו"ר:**

מנחם תודה.

**גב' ברביבאי:**

אמירה חשובה. תודה.

**מר שפירא - היו"ר:**

אורנה, אחרי ששמעת את ההסבר של מנכ"ל העירייה ושל ערן, את רוצה להסיר את ההסתייגות או להצביע עליה?

**גב' ברביבאי:**

אני לא מסירה את ההסתייגות. אני רוצה לראות את זה קורה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 29 -

**מר שפירא- היו"ר:**

אז להצביע עליה. OK.

אנחנו עוברים להצביע על סעיף 8.1.

מי שבעד ההצעה של אורנה יצביע בעד.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

5 הצביעו בעד ו-23 הצביעו נגד, ההסתייגות לא התקבלה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 5 חברי מועצה**

**נגד- 23 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים עכשיו לפרק 11, ארנונה, הסתייגות של אורנה גם כן.

**מר פרידלר:**

מה היתה ההסתייגות?

**מר שפירא- היו"ר:**

על העניין של ארנונה- הנחה.

**מר פרידלר:**

ההנחות זה מדיניות של המועצה.

**מר שפירא- היו"ר:**

חברים, עוד פעם. מי שבעד ההסתייגות של אורנה להצביע בעד.

**גב' להבי:**

אני רק יכולה להגיד שמי שמצבו הכלכלי- מגיש בקשה.

**גב' קשת:**

ומי באמת יכול להתחייב לכך שאוכלוסיות מוחלשות יודעות?

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 30 -

**מר פרידלר:**

לא, זה יותר מזה, ההנחות הן בחוק.

**מר שפירא-היו"ר:**

נכון.

לפתוח את ההצבעה.

חברים, נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

21 הצביעו נגד, 6 הצביעו בעד, ולכן ההסתייגות הזאת גם לא התקבלה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד-6 חברי מועצה**

**נגד- 21 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא-היו"ר:**

שחר, אתה עומד על ההסתייגות שלך או אפשר להסיר אותה?

**מר לוי:**

אפשר להסיר אותה.

**מר שפירא-היו"ר:**

הסרנו.

עכשיו אנחנו עוברים להסתייגויות של שולה.

סעיף 1- קיצוץ של 1.4 מליון שח' מתקציב מקלטים למניעת אלימות.

**מר פרידלר:**

מדובר פה בהשמות של תל-אביבים מחוץ לתל-אביב, ואנחנו מתקצבים בהתאם להשמות בפועל. הירידה,

כתוצאה מהירידה בהכנסות יש גם ירידה בחלק שלנו, במאצינג העירוני- 25%.

זה תוצאתי לגמרי.

**מר שפירא-היו"ר:**

לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 31 -

לסיים את ההצבעה.

6 בעד, 21 נגד, ההסתייגות הזו לא התקבלה.

**ה צ ב ע ה**

בעד- 6 חברי מועצה

נגד- 21 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים להסתייגות מס' 2- קיצוץ של 900,000 שח' מתקציב שיקום דרי רחוב.

**מר פרידלר:**

גם כאן, אין פה קיצוץ. אנחנו הקמנו יחידה לדרי רחוב בסל"ע והתקציב עבר מרווחה לסל"ע.

**מר שפירא- היו"ר:**

לפתוח את ההצבעה, נוכחות בהצבעה ולהצביע.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

אגב, יש גם גידול.

**גב' קשת:**

אני לא ראיתי גידול.

**גב' להבי:**

אופי העבודה השתנה כתוצאה מכך?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

לא. הוקמה יחידה חדשה של 15 סיירים- שהם יהיו כולם מוקדשים לטובת דרי רחוב.

**גב' קשת:**

אפשר להגיד על זה משהו?

**מר שפירא- היו"ר:**

לא. לא צריך.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 32 -

**מר לייבה - מנכ"ל העירייה:**

אני רק מסביר. זה גדל, לא קטן.

**מר שפירא - היו"ר:**

לסיים את ההצבעה בבקשה.  
5 בעד, 18 נגד, ההסתייגות הזאת ירדה.

ה צ ב ע ה

בעד- 5 חברי מועצה

נגד- 18 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

**מר שפירא - היו"ר:**

אנחנו עוברים להסתייגות הבאה, הסתייגות מס' 3, קיצוץ של 1.3 מליון שח' מתמיכה לטיפול בפעוטות  
חסרי מעמד.

**מר פרידלר:**

גם פה אין שום קיצוץ. התקצוב שאנחנו מתקצבים זה 100% ממשרד הרווחה, ובהתאם לקול קורא שמוציא  
משרד הרווחה. אין קיצוץ במימון העירוני.

**מר שפירא - היו"ר:**

לא לפתוח את ההצבעה בלי שאני אומר.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
לסיים את ההצבעה.

**מר בדראן:**

רגע, היה לי טעות.

**מר שפירא - היו"ר:**

אני אתקן מספרית.  
לתקן את ההצבעה של אמיר בדראן בעד ההסתייגות.  
ולכן בעד ההסתייגות- 6 ונגד 21.

ה צ ב ע ה

בעד- 6 חברי מועצה

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 33 -

נגד- 21 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

מר שפירא- היו"ר:

אנחנו עוברים לסעיף הבא:

סעיף 4.

מר פרידלר:

קיצוץ של 1.5 מליון שח' מהפעלת מרכז קהילתי יהודי ערבי. ההוצאה בפועל בשנת 2024 עמדה על 4 מליון שח'.

לטעמי פשוט יש לבצע השוואה בין תקציב מקורי לתקציב חדש, ובהשוואה כזאת מראים שיש גידול של 100,000 שח'. במהלך כל שנה אנחנו מבצעים עדכונים, וזה בהתאם למקורות הזמינים שעומדים לרשותנו.

גב' קשת:

הכל עניין של סדר עדיפויות.

מר שרעבי:

מראים לך גידול, איזה סדר עדיפויות?

מר שפירא- היו"ר:

חברים, לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה בבקשה.

קדימה, לסיים את ההצבעה.

בעד הצביעו 6, נגד 19, ההסתייגות הזאת ירדה מסדר היום.

ה צ ב ע ה

בעד- 6 חברי מועצה

נגד- 19 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

מר שפירא- היו"ר:

אנחנו עוברים להסתייגות מס' 5- תחנות לבריאות המשפחה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 34 -

**מר פרידלר:**

גם כאן, בשנת 2025 הועברו שתי טיפות חלב שהופעלו באמצעות "איכילוב", שזה בתקציב פעולות, להפעלה עירונית, בגלל זה הגידול בתקציבי השכר.

**מר שפירא- היו"ר:**

חברים, לפתוח את ההצבעה. נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
לסיים את ההצבעה.  
5 הצביעו בעד, 21 נגד, ההסתייגות ירדה מסדר היום.

ה צ ב ע ה

בעד- 5 חברי מועצה

נגד- 21 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים להסתייגות הבאה, מס' 6 :

**מר פרידלר:**

קיצוץ של 300,000 בתקציב מרכז יום לקורבנות עינויים.  
גם פה התקצוב זה בהתאם למודל משרד הרווחה. לא נעשה צמצום אלא הסטה לסעיף שכר- דירה עבור המרכז, וזה מתוקצב בסעיף שכר דירה, אז אין פה קיצוץ.

**מר שפירא- היו"ר:**

OK, לפתוח להצבעה. נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
לסיים את ההצבעה.  
הצביעו בעד 5, נגד 22, ולכן ההסתייגות הזאת ירדה מסדר היום.

ה צ ב ע ה

בעד- 5 חברי מועצה

נגד- 22 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 35 -

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים עכשיו להסתייגות מס' 7.

**מר פרידלר:**

תכנית שכונה כעיר.

גם כאן- לא בוצע קיצוץ בתכנית שכונה כעיר, התקציב הוסט והוטמע ביחידות העירוניות השונות. ברווחה החינוכית יש 300,000, נוער וצעירים-50,000, בית דני משחקה- יש 130,000, הורים משחקה עוד 130,000, מרכז טכנולוגי טיק-טק- 360,000 בבית דני.

**גב' קשת:**

אבל למה לקחת מהשכונה?

**מר שפירא- היו"ר:**

זה ההסבר.

**מר בדראן:**

יכול להיות שיכולנו להימנע מכל הסרט הזה. בואו נתחיל מהתחלה. אם באמת אין קיצוץ,

**מר שפירא- היו"ר:**

זה מה שהוא אומר לך.

**מר בדראן:**

אז למה זה לא מופיע בספרים? מה הסיבה? למה אי אפשר להסביר את מה שהוא מסביר כאן?

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כי אתה לא תצא מהספר הזה. זה מאוד מורכב.

**גב' קשת:**

אבל כן יש קיצוץ.

**מר שפירא- היו"ר:**

לסיים את ההצבעה. 4 הצביעו בעד, 20 נגד, ההסתייגות ירדה.

ה צ ב ע ה

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 36 -

**בעד- 4 חברי מועצה**

**נגד- 20 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים להסתייגות מס' 8.

**מר פרידלר:**

קיצוץ של 300,000 בתכנית המתקצבת מטעם המשנה למנכ"ל ומנהל חטיבת התפעול-למניעת אלימות ולמאבק בסמים.

תכנית מניעת אלימות, ההפחתה היא בגין ההפחתה של החלק של המשרד לביטחון לאומי, וזה תקציב כנגד הכנסות.

**מר שפירא- היו"ר:**

לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

הצביעו בעד ההסתייגות- 6, נגד-23, ההסתייגות ירדה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 23 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

לעבור לסעיף הבא, סעיף 9 - גני ילדים.

**מר פרידלר:**

בתחום גני הילדים נרשם קיצוץ משמעותי. ביחידה לגני ילדים במטה החינוך לגיל הרך קוצצו שני תקנים וכן 300,000 שח' מתקציב היחידה. בנוסף העירייה קיצצה כ-20 תקנים של גננות, ובמקביל חלה ירידה של כ-6 מליון שח' בתקציב השכר.

קודם כל שני תקנים עברו מפרק לפרק, הם עברו מ-81212 ל-81211.

קיצוץ של 300,000 שח', אני לא ראיתי איפה הקיצוץ הזה, אני לא מכיר.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 37 -

קיצוץ של 20 תקנים בגני ילדים זה לא של גננות, זה של תומכות, זה תוצאתי, זה נובע מסגירה של גנים ומירידה בזכאות לסייעת שנייה של גנים מעל 30 ילדים וכו'. בקיצור זה תוצאתי.

**מר שפירא- היו"ר:**

לפתוח להצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

6 הצביעו בעד ההסתייגות, 22 נגד, ההסתייגות לא עברה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 22 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים להסתייגות הבאה:

**הסתייגות מס' 10.**

**מר פרידלר:**

**קיצוץ של 200,000 שח' בתקציב המשפחתונים לנשים עובדות.**

סעיף המשפחתונים זה גם כן כנגד הכנסות, ולכן הירידה היא כנגד ירידה בהכנסות.

**מר שפירא- היו"ר:**

לפתוח להצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

6 בעד, 22 נגד, גם ההסתייגות הזאת ירדה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 22 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 38 -

**מר שפירא- היו"ר:**

**הסעיף הבא מס' 11**

**מר פרידלר:**

קיצוץ של 900,000 שח' בתקציב השכר של השירות הפסיכולוגי-חינוכי לבתי ספר.  
יש פה סעיף תקציבי 81431/110/2. אם מסתכלים על סך השכר בשירות הפסיכולוגי-הוא עלה, הוא לא ירד.  
בוצע טיוב בין סעיפי תקציב שונים של השכר אז אם הסעיף הזה אולי ירד סעיף אחר עלה.

**מר שפירא- היו"ר:**

לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

אפשר לסיים את ההצבעה.

6 הצביעו בעד ההסתייגות, 22 נגד, ההסתייגות לא עברה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 22 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים לסעיף הבא בהסתייגות, מס' 12.

**מר פרידלר:**

ברשותך, על 12 ו-13 אפשר לענות ביחד.

**מר שפירא- היו"ר:**

לא. אנחנו דנים כרגע בסעיף 12, אחר כך תגיד שאתה חוזר, אבל כרגע לסעיף 12- מה התשובה?

**מר פרידלר:**

עתודת חטיבת התפעול, סעיף שכלל לא נוצל בשנת 2024, קיבל הגדלה של מליון שח' מתקציב 25 ועומד על  
5.5 מליון שח'. העתודה תשמש להעברות תקציב לפי סדר עדיפויות שייקבע על ידי משנה למנכ"ל וכו' וכו'.  
ויש להשקיע אותם בקידום רווחה ושיוויון בקרב תושבי העיר.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 39 -

קודם כל עתודה זה תקציב שאינו מיועד לביצוע, אלא לשמש כמקור להעברות במהלך השנה לצרכים שונים ולפי החלטות של הנהלת העירייה.  
ועירייה איתנה, כמו שאנחנו, אנחנו אמורים לכלול עתודה בהיקף של לפחות 1% מהתקציב בספר.  
לכן אמרתי- גם לסעיף 12 וגם לסעיף 13 זה אותה תשובה.

**מר שפירא- היו"ר:**

לפתוח את ההצבעה.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
אנחנו מצביעים על סעיף 12.  
לסיים את ההצבעה.  
6 בעד, 20 נגד, ההסתייגות ירדה מסדר היום.

**ה צ ב ע**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 20 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

**סעיף 13** זה אותה תשובה שקיבלנו, אז תעבירו לסעיף 13.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע.

**מר בדראן:**

ערן, מה זה אומר לגבי העתודות שיש לנו היום?  
יש לנו 71 מליון בעוד סעיף.

**מר פרידלר:**

קצת יותר מ-1% יש לנו.

**מר שפירא- היו"ר:**

לסיים את ההצבעה.  
5 בעד, 16 נגד, גם ההסתייגות הזאת ירדה מסדר היום.

**ה צ ב ע**

**בעד- 5 חברי מועצה**

**נגד- 16 חברי מועצה**

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 40 -

**נמנעים- אין**  
**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**  
אנחנו עוברים לסעיף הבא, **סעיף 14**.

**מר פרידלר:**  
סעיף 14 זה גידול של 500,000 שח' בסעיף השתתפות בתי ספר בנושאים שונים. מדובר בהכנסה הצפויה מתשלומי הורים עבור תחזוקת מצלמות אבטחה לאחר תום תקופת האחראיות. לא מדובר בתשלומי הורים, תשלומי הורים מיועדים רק לפעילויות לימודיות או חברתיות. התשלום הוא מהניהול העצמי של בתי הספר, והכנסות אחרות כמו שכירויות.

**מר שפירא- היו"ר:**  
לפתוח את ההצבעה.  
נוכחות בהצבעה ולהצביע.  
תודה רבה.  
אפשר לסיים את ההצבעה.  
5 בעד, 23 נגד, גם הסעיף הזה ירד מסדר היום.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 5 חברי מועצה**

**נגד- 23 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**  
**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**  
נעבור לסעיף הבא: **סעיף מס' 15**

**מר פרידלר:**  
תשלומי רשות נוספים- גני ילדים, סעיף חדש בתקציב בהיקף של 3.7 מליון שח', שלא הופיע בתקציבים קודמים. הסעיף מתייחס לתשלומי הורים בגני ילדים עבור אירועי סל תרבות, טיולים ופעילויות נוספות. האמת שהתשובה היא ל-15 וגם ל-16, אבל התשלומים הם על פי חוזר מנכ"ל משרד החינוך. עד היום הגביה נעשתה על ידי הגננות. השנה הגביה עברה לעירייה, לאור הנחיות הסתדרות המורים והגננות, וההכנסות שצוינו מתוקצבות בסעיפי הוצאה 81252/866, יש שם 1.145 מליון שח', וב-81251/789 יש 2.810 מליון שח'.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 41 -

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה רבה.

לעבור להצבעה. לפתוח את ההצבעה. נוכחות בהצבעה ולהצביע.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אפשר לאגד את כל הסעיפים הבאים לסעיף אחד ולהצביע?

**מר שפירא- היו"ר:**

אדוני ראש העיר, אי אפשר.

לסיים את ההצבעה.

6 בעד, 23 נגד, גם הסעיף הזה ירד מסדר היום.

ה צ ב ע ה

בעד- 6 חברי מועצה

נגד- 23 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

**מר שפירא- היו"ר:**

הסעיף הבא- סעיף מס' 16.

**מר פרידלר:**

עניתי על 15 ועל 16.

**מר שפירא- היו"ר:**

סעיף 16 התשובה היא אותה תשובה.

לפתוח את ההצבעה. נוכחות בהצבעה ולהצביע בבקשה.

לסיים את ההצבעה בבקשה.

6 בעד, 22 נגד, ההסתייגות ירדה מסדר היום.

ה צ ב ע ה

בעד- 6 חברי מועצה

נגד- 22 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 42 -

**מר שפירא-היו"ר:**

אנחנו עוברים לבא, סעיף מס' 17.

**מר פרידלר:**

דרישה לביטול התב"ר בסך 50 מליון שח' לצורך קידום ומימוש פיננסיים, הפקעות ורכישות של קרקעות ונכסים מבעלי זכויות או פולשים, לטובת השימושים המוגדרים בתב"ע. וביטול לתב"ר בסך 5 מליון שח' למניעה וטיפול בפלישות. סעיפים אלה מנרמלים מדיניות של פיננסיים והפקעות של נכסים של תושבות ותושבים- לטובת מימוש אינטרסים נדל"ניים של בעלי הון. זה אחד הסעיפים החשובים שיש פה, למימוש מדיניות של הוועדה המקומית והנהלת העירייה, ולכן אין מקום לבטל אותו.

**מר שפירא-היו"ר:**

.OK

לפתוח להצבעה. נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

בעד ההסתייגות- 5, נגד הסתייגות- 23, ההסתייגות ירדה מסדר היום.

ה צ ב ע ה

בעד- 5 חברי מועצה

נגד- 23 חברי מועצה

נמנעים- אין

ההסתייגות לא התקבלה

**מר שפירא-היו"ר:**

הסעיף הבא- סעיף מס' 18 - תב"ר.

**מר פרידלר:**

גם פה אני אדבר על 18, 19 ו-20 כי זה באותו עניין.

סעיף 18 - הוספה משמעותית לתב"ר בסך 5.7 מליון שח', לעבודות לשיפור המרחב הציבורי באזור התחנה המרכזית. מדובר בעלייה לעומת תב"ר קודם, אך לנוכח מצבו הקשה של האיזור-היקף ההשקעות עדיין נמוך ואינו נותן מענה.

סעיף 19 - "החלפה ושיקום מדרכות" בהיקף של 8.5 מליון שח'. מתוך הרשימה, רק מדרכה אחת נמצאת בדרום העיר.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 43 -

**סעיף 20 - קרצוף כבישים, תב"ר בסך 8 מליון שח' לקירצוף כבישים, הכולל פירוט של הכבישים. אף אחד מהכבישים המצוינים אינו נמצא בדרום או במזרח העיר.**

אני אגיד ככה: בתב"ר יש השקעה רבה ואינטנסיבית בפרויקטי תשתית בדרום ומזרח העיר, גם בדרכים, גם במאור, גם בתנועה, שבילי אופניים, תיעול וכו'.

אני אתן כמה דברים לדוגמא: קיבוץ גלויות- יש לנו 67 מליון שח'.

צומת החרש לה-גווארדיה- 58 מליון שח'.

פרויקטים גדולים.

פארק החורשות- 15 מליון שח'.

פיתוח קרית המלאכה - 8 מליון שח'.

שיפור מרחב התמח"ת - 5.7.

שדרוג רחובות שכונת התקווה 5 מליון שח'.

יש לנו פה 160 מליון שח' רק בדברים האלה שאני הקראתי.

**מר לוי:**

יכול להיות שהשנה באמת לא מקרצפים אף כביש בדרום או במזרח העיר?

**מר שרעבי:**

נו באמת!?

**מר פרידלר:**

לא. הרבה מרחובות דרום ומזרח העיר מטופלים במסגרת פרויקטים גדולים ומורכבים. סעיף קרצוף כבישים ושיקום מדרכות מטפל בבעיות נקודתיות שאינן במסגרת הרחבה.

**מר שפירא- היו"ר:**

אז אנחנו עכשיו עוברים להצבעה.

לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

**גב' ברנד:**

יש לי שאלה.

**מר שפירא- היו"ר:**

ממש לא.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 44 -

בעד הצביעו 6, נגד הצביעו 23, ההסתייגות ירדה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 23 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

תעברו לסעיף מס' 19 שכבר קיבלנו עליו הסבר.

לפתוח להצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

6 הצביעו בעד, 23 הצביעו נגד, ההסתייגות הזאת לא עברה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 23 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

תעברו להסתייגות הבאה מס' 20.

לפתוח להצבעה, להצביע בבקשה.

לסיים את ההצבעה.

3 הצביעו בעד, 17 נגד, ההסתייגות ירדה מסדר היום.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 3 חברי מועצה**

**נגד- 17 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר פורז:**

ליאור, ההסתייגות לא התקבלה, היא לא ירדה מסדר היום.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 45 -

**מר שפירא-היו"ר:**

היא לא התקבלה, אתה צודק, אתה צודק.

**סעיף מס' 21**

**מר פרידלר:**

הוספת פירוט גיאוגרפי תוך דגש ומתן מענה לדרום העיר לתב"ר בנושא החלפת עמודי תאורה בסך 9 מליון שח', ותב"ר נוסף בסך 5 מליון שח' לשיפור תאורה. אנחנו משתדלים באמת לתת פירוט כמה שאפשר בספר דברי ההסבר. נכון שלסעיפים האלה לא נתנו פירוט, יש תכנית עבודה מסודרת של מינהל בת"ש, של מחלקת מאור, וזה נעשה בהתאם לזה.

**מר שפירא-היו"ר:**

תודה רבה.

לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

לסיים את ההצבעה.

6 הצביעו בעד, 21 נגד, ההסתייגות לא התקבלה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 21 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא-היו"ר:**

**הסעיף הבא מס' 22**

**מר פרידלר:**

ביטול תב"ר במתחם בת שבע בנווה שאנן. מדובר בתב"ר נוסף בסך 126 מליון שח כתוספת לתב"ר שאושר בשנה שעברה בסך 184 מליון שח', עבור מתחם הג'נטריפיקציה של בת-שבע באזור התחנה המרכזית. התקציב הוא בהתאם לתוצאות המכרז ושלביות הבנייה. הוא נדרש.

**מר שפירא-היו"ר:**

לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

חברים להצביע, ההצבעה החלה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 46 -

לסיים את ההצבעה.

5 הצביעו בעד, 22 הצביעו נגד ונמנע 1.

ההסתייגות לא התקבלה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 5 חברי מועצה**

**נגד- 22 חברי מועצה**

**נמנע- 1 חבר מועצה**

**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

אנחנו עוברים להסתייגות האחרונה, **הסתייגות מס' 23.**

**מר פרידלר:**

ביטול תב"ר בסך 10 מליון שח' כתוספת לתב"ר קיים בסך 5 מליון שח', לצורך הקמת פארק בין מגדלי

היוקרה החדשים בכיכר המדינה.

להמשיך להקריא את הכל?

**מר שפירא- היו"ר:**

לא לא.

**מר פרידלר:**

הככר עצמה מחולקת בפנים לשצ"פ ולשפ"פ. אנחנו מממנים את החלק של השצ"פ, שזה החלק שלנו, הוא

35% בערך מתוך העלויות האלה, וזה ההסכם שנעשה פה, גם באישור המועצה.

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה רבה.

לפתוח את ההצבעה.

נוכחות בהצבעה ולהצביע.

זו ההסתייגות האחרונה.

לסיים את ההצבעה.

הצביעו בעד ההסתייגות 6, נגד ההסתייגות 22, ההסתייגות לא התקבלה.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 6 חברי מועצה**

**נגד- 22 חברי מועצה**

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 47 -

**נמנעים- אין**  
**ההסתייגות לא התקבלה**

**מר שפירא- היו"ר:**

אדוני ראש העיר.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

חברות וחברי המועצה, כב' היו"ר.

למרות כל הדיבורים וכל הדברים אני רוצה להגיד שעומד בפנינו תקציב לתפארת במציאות הקיימת. העובדה שאנחנו מגיעים ומגדילים את התקציב בעונה הזאת, בתקופה הזאת, וזה למרות שנכנסו כל מיני חוקים חדשים שלוקחים לנו- מחוק המטרו ואחרים, מעידה על האיתנות של העיר תל-אביב יפו והיכולת שלנו, למרות הדברים, לשים תקציב מרחיב, שמנסה לענות על מרבית הבעיות. אני לא אעיר ולא אגיב על הערות- או שמביעות חוסר הבנה וחוסר ידיעה, או על הערות שצריכות הבהרה וקיבלו אותה.

ואני רוצה להודות מאוד :

לאנשי הגזברות שעשו את עבודתם נאמנה, המנכ"ל שניהל את כל דיוני התקציב

**מחיאות כפיים**

ואני רוצה להודות לחברי המועצה, שאישרו את התקציב.

**מר שפירא- היו"ר:**

הם עדיין לא אישרו אדוני ראש העיר.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

שהם יאשרו את התקציב.

אנחנו עוברים בכל זאת לאורך השנים, ואנחנו נדרשים להחלטות והכרעות, והדברים מופיעים בצורה דמוקרטית, באמת, לפי הנהלים, הכל עובד, רק צריך להשקיע טיפה כדי ללמוד את העבודה, ולבוא להתעניין, והכל .

**מר בדראן:**

רון, אני הייתי מציע שגם חברי האופוזיציה יהיו חלק מהדיונים האלה שעליהם אתה מדבר, כי הם לא, כי לא מזמינים אותם.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

יכול להיות, אבל כידוע לך,

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 48 -

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

מזמינים ולא מגיעים.

**מר אלקבץ:**

הוא לא יכול לא להעליב, לא משנה מה.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אני לא יכול להתווכח אתך, אתה יודע הכל.  
זהו.

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה רבה אדוני ראש העיר.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אני מציע להצביע עבור התקציב.

**מר שפירא- היו"ר:**

תודה רבה.

**מר רון חולדאי – ראש העירייה:**

אני מבקש להוסיף את דברי לפרוטוקול.

**מר שפירא- היו"ר:**

דברי ראש העיר חולקו לכולם ונמצאים בפניכם, ויצורפו לפרוטוקול של הישיבה בהמשך.  
גזבר העירייה.

**דבר ראש העירייה (כפי שנמסר לחברות וחברי המועצה טרם הישיבה) מצורף כנספח**

**מר גילצר- גזבר העירייה:**

תודה רבה ליו"ר מועצת העיר.

לפני שאני אקריא את ההצהרה אני רוצה להגיד לכם, שכמו שאמר ראש העירייה- אנחנו מדברים על תקציב היסטורי. לראשונה התקציב השוטף של העירייה חצה את ה-8 מיליארד שח', ותקציב התב"ר שלנו, שהוא, אנחנו מאשרים פה כ-2.2 מיליארד, ומצטרף על 7.5 מיליארד שח' שנמצאים בצבר, תב"רים משנים קודמות.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 49 -

**גב' ברנד:**

כמה זה?

**מר גילצר- גזבר העירייה:**

הצבר הוא 7.5 בערך, ואנחנו מאשרים היום למעלה מ-2 מיליארד.

**גב' ברנד:**

זה אומר שהסכום הוא 9.5?

**מר גילצר – גזבר העירייה:**

זה אומר שיהיה לנו במהלך השנה תב"ר חי, בפרוטנציאל קרוב ל-10 מיליארד, כמובן יורד מזה הביצוע. אנחנו מאשרים רק בשנה הזאת, אבל התב"ר הוא רב שנתי.

**מר לייבה- מנכ"ל העירייה:**

כשאתה בונה בית ספר זה 3 שנים.

**מר לוי:**

כמה זה סה"כ?

**מר גילצר- גזבר העירייה:**

אמרתי. אנחנו מאשרים למעלה מ-2 מיליארד עכשיו וזה מתווסף ל-7.5 מיליארד חיים, שקיימים כרגע במערכת.

זה רק מחזק את מה שראש העירייה אמר לגבי התקציב המרחיב והעוצמתי שאנחנו מביאים השנה. וזה אחרי שנתיים קשות. כידוע לכם, בשנת התקציב 2024 הבאנו קיצוצים ענקיים מחוסר ברירה.

**מר לוי:**

ו-2023.

**מר גילצר- גזבר העירייה:**

ב-2023 התחילה גם המלחמה.

אני רוצה להגיד תודה, מעבר לתודה לראש העירייה, למנכ"ל העירייה ולכם- לחברי המועצה, על שיתוף הפעולה בתכנון והכנת התקציב.

אני רוצה להודות לאגף התקציבים. לא סתם כל אנשי האגף יושבים בחדר הישיבות של המנכ"ל כרגע, בשידור ישיר הם שומעים את כל מה שדובר פה.

פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 50 -

**מחילות כפיים**

וההסבר שמנהל אגף התקציבים-סגני היקר נתן ברמה מפורטת, יושבים כל רכזי התקציב בשעה הזאת ושומעים כל מילה שנאמרת פה.

אז תודה רבה לאגף התקציבים ולערך פרידלר- סגן הגזבר- מנהל אגף התקציבים.

אני ניגש להצהרה הדרמטית שלנו :

בהתאם לסעיף 206א' לפקודת העיריות הריני לאשר כי תקציב העירייה לשנת 2026 המוגש לאישורכם היום הינו מאוזן ובר ביצוע, בהתחשב בהכנסות הכלולות בו ובהכנסות העירייה משנים קודמות.

תודה רבה.

שיהיה לכולנו בהצלחה.

תודה.

**מחילות כפיים**

**מר שפירא- היו"ר:**

.OK

אנחנו עוברים להצבעה.

לאחר שההסתייגויות נדחו אנחנו מצביעים כרגע על התקציב כולו.

לפתוח את ההצבעה.

אנחנו כרגע מצביעים על התקציב כולו.

לסגור את ההצבעה.

23 הצביעו בעד, 6 נגד, תקציב העירייה עבר.

**ה צ ב ע ה**

**בעד- 23 חברי מועצה**

**נגד- 6 חברי מועצה**

**נמנעים- אין**

**החלטה: הצעת התקציב הרגיל והבלתי רגיל לשנת 2026- מאשרת**

המועצה החליטה לאשר את הצעת התקציב הרגיל והבלתי רגיל לשנת הכספים 2026.

(נספח)

**מר שפירא- היו"ר:**

אני מודה לכולם.

ואני נועל את הישיבה.



פרוטוקול ישיבות המועצה העשרים ושתיים  
פרוטוקול ישיבה לא מן המניין מס' 31  
מתאריך ט' בטבת תשפ"ו (29.12.2025)  
**תקציב 2026**

- 51 -

הישיבה נעולה

הישיבה ננעלה בשעה 20:24

  
מנכ"ל העירייה

  
יו"ר הישיבה

ערכה: דקלה כליפה לאמר, מ"מ מזכירת המועצה, עוזרת בכירה למנכ"ל

## דבר ראש העירייה

חברות וחברי מועצת העיר היקרים,

שנת 2026 עומדת בפתח, ואנו מביאים בפניכם תקציב שמשקף אחריות, זהירות ובעיקר מחויבות עמוקה לתושבי ותושבות תל אביב - יפו. אנו ממשיכים להתנהל בצל ההשלכות של מלחמת חרבות ברזל ומבצע "עם כלביא", תוך ניסיון מתמשך לייצב את שגרת החיים בעיר ולהחזיר את תחושת הביטחון.

התקציב הרגיל לשנת 2026 עומד על 8.07 מיליארד ש"ח - גידול ביחס לשנה החולפת - והוא מבטא את המשך ההתאוששות לצד היערכות לאתגרים כלכליים מורכבים: האטה במשק, ירידה בכוח הקנייה, עליות מחירים, ודרישות חדשות כמו קרן הארנונה ומימון פרויקט המטרו. למרות הכול, נמשיך להעניק את מלוא השירותים העירוניים: חינוך, רווחה, תרבות, דיגיטציה, קהילה ועוד - ובדגש על חדשנות, יעילות והנגשה לכל תושב ותושבת.

בתחום החינוך, ייפתחו שלושה בתי ספר חדשים, תינתן תוספת לשעות תגבור, תורחב התמיכה בלימודי פיזיקה וכימיה, ויושקעו משאבים רבים להנגשת תחום ההייטק לתלמידות ותלמידים. נמשיך גם בתכניות גיוס מורים - כולל מלגות להסבת אקדמאים, חניה מסובסדת ועוד. בנוסף, תוקם מחלקת טכנולוגיה ייעודית שתוביל אסטרטגיה כוללת לבתי הספר בעיר.

בתחום הקהילה והנוער, יוקמו מרכזים קהילתיים חדשים ויוקם מרחב אמנות ייחודי לתלמידי חינוך מיוחד. במקביל, נמשיך להשקיע גם באוכלוסייה הזרה, לרבות הקמת מרכז נוער, מרכז לליקויי למידה והוספת מדריכי "הרשת החברתית". בתחום הרווחה, תוגבר התמיכה בילדים ונוער בסיכון, קשישים ומשפחות נזקקות.

התקציב הבלתי רגיל לשנת 2026 יעמוד על כ-2.24 מיליארד ש"ח לעומת תב"ר בסך 1.61 מיליארד שאושר בבסיס 2025. יושקעו משאבים בהשלמת בתי ספר חדשים ייבנו אולמות ספורט בבתי ספר וכן נמשיך למגן את בתי הספר ולהוסיף מרחבים מוגנים.

בתחום הקהילה והמרחב הציבורי, נשקיע בשיפוץ עומק של מרכזים קהילתיים ונשלים פרויקטים רחבי היקף כמו שדירות הקריה, פיתוח שכונת שדה דב, פיתוח קיבוץ גלויות ושער יפו המחבר לגן המדרון.

בתחבורה, נמשיך בהשקעה בתחבורה ציבורית ושיתופית, שיפור מרחבי הליכה, ושדרוג רשת שבילי האופניים. העירייה תמשיך ליישם תפיסה ירוקה הכוללת גם נטיעת עצים רחבת היקף וצמצום פסולת.

על אף האתגרים, אנו מאמינים כי שנת 2026 תהיה שנת יציבות, אחריות והתחדשות. התקציב שהבאנו הוא תוצאה של עבודה מאומצת של כלל אגפי העירייה ועובדיה - ואני מבקש להודות להם על מסירותם ועל המקצועיות שהם מביאים איתם מדי יום.

אנו מבקשים את אישורכם לתקציב שממשיך לשים את תושבות ותושבי תל אביב - יפו במרכז, תקציב שמכוון לצמיחה, לשיפור השירותים, לשמירה על חוסן כלכלי ולחיזוק המרקם העירוני המיוחד של עירנו.

תודה רבה.